

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Протокол  
Ученого совета института  
Экономики  
№ 8 от 16.03.2017

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель  
Ученого совета института  
Экономики

/Дубровский В.Ж./



АННОТАЦИИ РАБОЧИХ ПРОГРАММ ДИСЦИПЛИН

ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Направление подготовки

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)

ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Одобрены на заседании кафедры  
Экономики предприятий  
Протокол № 6 от 07.03.2017

Зав.кафедрой  
(подпись)

(Фамилия И.О.)

Дубровский В.Ж.

Рекомендованы УМК института  
Экономики

Протокол № 4 от 16.03.2017

Председатель  
(подпись)

(Фамилия И.О.)

Арбенина Т.И.

Екатеринбург  
2017

### **Микроэкономика (продвинутый уровень)**

Цель: развитие у магистрантов экономического образа мышления, позволяющего им владеть современными методами микроэкономического анализа деятельности субъектов экономики, и формирование общекультурных и профессиональных компетенций, соответствующих уровню магистерской подготовки.

Задачи курса:

- 1) изучение понятий, методов и моделей микроэкономики;
- 2) формирование профессиональных навыков использования моделей микроэкономического анализа.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание понятия микроэкономики продвинутого уровня; современные методы микроэкономического анализа; кардиналистский и ординалистский подходы к анализу полезности и спроса; концепцию издержек производства; модели монополии, олигополии и монополистической конкуренции; отличительные признаки различных моделей рынка; экономические показатели, характеризующие деятельность фирм; принципы и особенности экономического поведения фирм на товарных и ресурсных рынках; принципы формирования предложения факторов производства и спроса и цен на факторы производства; условия общего рыночного равновесия и особенности реальной экономики; методы влияния государственного регулирования на рыночные процессы;
- умение анализировать спрос, предложение и экономическое равновесие на реальных рынках с учетом фактора времени; владеть подходами к анализу полезности и спроса; определять оптимальный потребительский выбор; анализировать динамику дохода, издержек и прибыли фирмы; определять оптимальный объем производства фирмы и цену в различных рыночных условиях; анализировать ресурсные рынки; исследовать динамику заработной платы, ренты, процента и прибыли.
- способность, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные, проанализировать их и подготовить информационный обзор, аналитический отчет или научный доклад;
- способность преподавать экономические дисциплины в высших учебных заведениях, используя существующие программы и учебно-методические материалы;
- способность принять участие в совершенствовании и разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин

### **Макроэкономика (продвинутый уровень)**

Цель: детализированное изучение хозяйственных процессов на макроуровне экономики, позволяющее магистрам сформировать на качественно новый тип экономического мышления.

Задачи курса:

- 1) сформировать компетентность в базовых экономических категориях;
- 2) научить выстраивать причинно-следственные отношения в экономических процессах на макроуровне;
- 3) научить выявлять устойчивые взаимосвязи и тенденции в экономических явлениях.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание закономерностей функционирования экономической системы на макроуровне;
- знание основных социально-экономических теорий, описывающих ключевые макроэкономические процессы;
- умение применять основной экономико-математический инструментарий для моделирования макроэкономических явлений;
- умение использовать знания о тенденциях развития общества для формирования прогнозов развития экономических систем на макроуровнях;

- умение критически оценивать существующие макроэкономические модели и вносить в них научно-обоснованные коррективы;
- владеть навыками самостоятельной исследовательской работы
- владеть навыками микроэкономического и макроэкономического моделирования с применением современных инструментов;
- владеть методикой проведения научных исследований в профессиональной сфере;
- владеть современной методикой построения эконометрических моделей.

### **История и методология экономической науки**

Цель: развитие у магистрантов экономического образа мышления, позволяющего им владеть современными методами анализа экономического поведения с учетом их эволюции, и формирование общекультурных и профессиональных компетенций, соответствующих уровню магистерской подготовки.

Задачи курса:

- 1) ознакомление с основными фактами истории экономической науки
- 2) формирование представлений о сущности методологических подходов в научных исследованиях.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание основных фактов истории экономической науки, с выделением методологического аспекта;
- знание этапов развития и исторических корней основных направлений современной экономической мысли, особенности методологии различных экономических школ.
- умение понимать движущие силы и закономерности исторического процесса возникновения и эволюции экономических идей;
- умение объяснить логику становления и развития основных научных школ;
- умение определить их вклад в процесс эволюции экономической теории,
- умение выделить различия методологических подходов,
- умение проанализировать возможности применения той или иной методологии.
- способность, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные, проанализировать их и подготовить информационный обзор, аналитический отчет или научный доклад;
- способность преподавать экономические дисциплины в высших учебных заведениях, используя существующие программы и учебно-методические материалы;
- способность принять участие в совершенствовании и разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин.

### **Методика преподавания экономических дисциплин**

Цель: формирование у магистрантов на основе межпредметных связей, навыков использования методики проведения занятий по экономике в высшей школе, системе дополнительного образования и на предприятиях в производственном коллективе.

Задачи курса:

- 1) изучение методов организации обучения студентов, слушателей и персонала предприятий экономике,
- 2) ознакомление с сущностью, классификацией, проблемами реализации учебного процесса,
- 3) формирование навыков разработки моделей организации учебного процесса и занятия

Результатом освоения дисциплины является:

- знание основных понятий инновационных педагогических технологий, инициирующих активность обучаемых;
- знание дидактических приемов, подлежащих технологизации;
- знание процесса разработки занятий по обучению в вузе, системе дополнительного

образования и повышению квалификации подчиненных; разрабатывать модели учебных занятий по обучению в вузе, в системе дополнительного образования и в процессе повышения квалификации подчиненных;

- умение анализировать полученные модели и оформлять аналитические и оценочные пояснения;
- умение определять цели и граничные условия применения дидактических приемов и методов;
- умение определять алгоритм педагогических интеракций и описывать его;
- владение опытом рефлексии по анализу процесса проектирования моделей занятий со студентами, слушателями и подчиненными;
- владение опытом разработки алгоритмов дидактических моделей занятий по обучению студентов, слушателей и повышению квалификации подчиненных;
- владение опытом выявления актуальных научно-практических социально-экономических проблем, связанных со сферой профессиональной деятельности, и конкретизации педагогических технологий для их осмысления обучаемыми, обобщения и критической оценки результатов обучения, а также использования дидактических методов для популяризации достижений отечественных и зарубежных теоретиков и практиков в области профессиональной деятельности магистранта.

### **Эконометрика (продвинутый уровень)**

Цель: приобщение студентов к опыту использования массивов количественных данных для оценивания влияния различных факторов на развитие элементов организационной системы.

Задачи курса:

- 1) изучение возможностей ориентации в сфере информации, методов ее сбора и анализа, а также формулирования выводов и построения прогнозов на ее основе;
- 2) развитие у студентов способностей к оцениванию конкретной социально-экономической ситуации, постановке задачи, разработке целей, этапов и выбору методов ее решения;
- 3) укрепление навыков теоретико-логического и научно-исследовательского мышления, применения их в сфере математического и социально-экономического анализа;
- 4) формирование интересов и умений к самостоятельному освоению математических методов исследования экономических явлений и процессов.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание сбора и анализа информации, а также формулирования выводов и построения прогнозов на ее основе;
- понимание регрессионного анализа как основного инструмента эконометрики, его моделей и этапов;
- понимание возможностей прогнозирования с помощью эконометрических моделей, их типов, оценки достоверности и качества прогнозов, способов повышения точности;
- умение использовать эконометрические модели для исследования экономических явлений и процессов.

### **Методология и методика в экономических исследованиях**

Цель: формирование компетенций по организации и проведению научных исследований в области экономики, навыков самостоятельной постановки и обоснованного решения научных задач с применением устоявшихся алгоритмов, подходов и методов.

Задачи курса:

- 1) ознакомление с положениями науковедения в вопросах структуры, взаимодействия и связи наук, базовых понятий, принципах;
- 2) закрепление знаний о методологии научных исследований, теории проведения научной работы;

- 3) развитие способностей к организации научного процесса;
- 4) формирование практических навыков в обозначении проблемы, цели, задач, объекта, предмета, концепции, гипотез; выбора или построение подхода к решению поставленных задач; составление плана работы; обоснованию и представлению полученных научных результатов;
- 5) рассмотрение возможностей внедрения результатов исследований в практику, оценка эффективности проведенного исследования.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание содержания технологий организации процессов научно-исследовательской деятельности; базовые требования, алгоритм выполнения и структуру научной работы (включая требования к оформлению и представлению результатов работы); особенности планирования и мониторинга научных исследований;
- представление о научном подходе к теоретическому моделированию социально-экономических явлений и процессов;
- умение строить стандартные и произвольные теоретические модели на основе имеющихся предположений, гипотез и умозаключений; проверять модели на их научную состоятельность; проводить оценку качества репрезентативности исходных данных модели и полученных результатов;
- умение самостоятельно строить процесс овладения информацией, отобранной и структурированной для выполнения профессиональной деятельности; планировать ход и этапы исследовательской работы; устанавливать приоритетные задачи, отвечающие цели исследования; демонстрировать практические навыки в разработке собственных научных гипотез (идей), их оценки.

### **Профессиональный иностранный язык**

Цель: формирование коммуникативной языковой компетенции, которая состоит из лингвистического, социолингвистического и прагматического компонентов, а также ее реализация в различных видах речевой деятельности, как в устной, так и письменной форме.

Задачи курса:

- 1) углубление знаний в области лексики, фонетику и грамматику изучаемого языка
- 2) формирование навыков устной и письменной профессиональной речи на изучаемом языке

Результатом освоения дисциплины является:

- знание лексики, фонетики и грамматики изучаемого языка
- знание различных типов чтения страноведческой, общеэкономической и специальной литературы
- знание правил и норм использования иностранного языка в различных типовых ситуациях общения
- знание видов деловой корреспонденции и их отличия
- умение вести диалог/беседу по содержанию прочитанного или прослушанного текста;
- умение передать сообщение информации страноведческого, общеэкономического и специального характера;
- умение фиксировать информацию, получение при чтении (составление планов, тезисов, аннотаций, рефератов);
- умение понимать иноязычную речь в различных ситуациях повседневного и делового общения;
- умение реализовать на письме свои повседневные и профессиональные коммуникативные намерения;
- умение вести беседу и переговоры профессионального характера;
- умение выразить в монологической речи коммуникативные намерения (личные

впечатления, обоснование взглядов и намерений и др.);

- умение вести деловую переписку, готовить рабочую документацию (тезисы, доклады, отчеты и др.);
- владение речевым этикетом повседневного общения (знакомство, выражение просьбы, согласия/несогласия, выражение собственного мнения по поводу полученной информации и др.)
- владение видами монологического высказывания;
- владение просмотровым и оценочным чтением специальных текстов;
- владение реестром коммуникативных намерений.

### **Инструментарий экономического анализа**

Цель: сформировать у студента целостное представление о теоретико-методологических основах прикладного экономического анализа и диагностики; о системном подходе к объекту исследования; о методах, способах, приемах экономического анализа, их классификации и области использования; о практическом использовании методического аппарата при проведении экономического анализа, подготовке и обосновании управленческих решений в организации

Задачи курса:

- 1) овладение методологическими и методическими основами (научным аппаратом) прикладного экономического анализа и диагностики;
- 2) привитие навыков применения методов экономического анализа в подготовке и принятии управленческих решений.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание законодательных и нормативных правовых актов, регламентирующих производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность предприятия;
- знание отечественного и зарубежного опыта в области экономического и финансового анализа деятельности предприятия.
- знание важнейших понятий, принципов, методов, приемов экономического анализа;
- знание источников и видов информации для комплексного экономического анализа, методы ее сбора, требования к хранению;
- знание компьютерных информационных систем, применяемых в экономическом анализе, специализированных программных продуктов для осуществления обработки и анализа информации;
- умение использовать основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации;
- умение выбрать научный аппарат (инструменты анализа) для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы;
- умение использовать совокупность приемов и методов проведения анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- умение осознавать социальную значимость аналитической деятельности и достоверность, обоснованность получаемых результатов.
- умение соблюдать основные требования информационной безопасности при проведении аналитических исследований;
- владение методологией экономического анализа и его основными методами, приемами (способами);
- владение направлениями использования методов прикладного экономического анализа
- владение процессами моделирования объекта исследования, рассматривая его во взаимосвязи со всеми элементами экономической системы;

- владение процессами выработки управленческого решения на основе проведенного исследования.

### **Экономика фирмы (продвинутый уровень)**

Цель: формирование у студентов целостного представления о теоретических основах функционирования, закономерностях развития и тенденциях организации и экономического управления фирмой.

Задачи курса:

- 1) изучение теоретико - методологических основ экономики фирмы, включая основные принципы, формы, области принятия решений, методы деятельности;
- 2) изучение методических основ расчета и интерпретации показателей экономической деятельности фирмы;
- 3) формирование практических навыков принятия решений в области экономики фирмы в определенных рыночных ситуациях.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание основных понятия и категории экономики фирмы (организации), интерпретировать их содержание и взаимосвязи между категориями;
- знание основных подходов к сущностному пониманию категории «фирма»;
- знание форм и видов фирм, предпринимательских объединений, их преимущества и недостатки в зависимости от специфики бизнеса;
- знание содержания деятельности по обеспечению фирм ресурсами для определенных видов бизнеса и оценки уровня ресурсного обеспечения;
- знание основных показателей оценки эффективности использования разных ресурсов;
- знание особенности формирования основных бизнес-процессов в организациях;
- знание методов оценки результативности и экономической эффективности деятельности фирмы;
- знание методов принятия управленческих решений по обоснованию предложений, связанных с совершенствованием деятельности организации;
- умение осуществлять выбор организационно-правовой формы бизнеса в зависимости от специфики деятельности фирмы;
- умение выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы;
- умение использовать современные технические средства и информационные технологии для решения задач обоснования экономических решений;
- умение рассчитывать показатели экономических разделов планов, обосновывать их и представлять результаты работы;
- умение определять потребность в необходимых для деятельности предприятия ресурсах;
- умение участвовать в разработке и организации выполнения программ развития предприятия;
- умение осуществлять подготовку предложений по оптимизации производственной программы предприятия и его подразделений с учетом прогнозных, маркетинговых данных и расчетов производственной мощности;
- умение составить модель анализа альтернативных результатов развития экономического процесса на предприятии;
- владеть навыками принятия управленческих решений в экономическом обосновании предложений по совершенствованию деятельности предприятия;
- владеть навыками участия в подготовке плановых экономических расчетов в различных производственных ситуациях.
- владеть методами управленческого анализа и разработки на его основе

стратегических решений по управлению фирмой.

### **Стратегическое управление фирмой**

Цель: формирование у слушателей базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области стратегического управления фирмами.

Задачи курса:

- 1) формирование умений определения стратегических целей фирмы и разработки общей и функциональных стратегий;
- 2) овладение приемами стратегического анализа деятельности фирмы;
- 3) выработка умений применять методы и подходы стратегического управления в деятельности фирмы.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание теоретических основ стратегического планирования и управления;
- знание методов стратегического анализа и выбора альтернатив развития фирмы.
- умение формулировать стратегические цели организации;
- умение анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации;
- умение, используя методы определения стратегических альтернатив, разрабатывать общую и функциональные стратегии фирмы.
- умение проводить оценку стратегических альтернатив;
- умение формировать программы реализации внутрифирменных стратегий.

### **Организация предпринимательской деятельности**

Цель: формирование у магистрантов целостного представления об организации предпринимательской деятельности в современных условиях.

Задачи курса:

- 1) изучение теории и вопросов практики предпринимательской деятельности как системы экономических, организационных и правовых отношений, включая раскрытие сущности предпринимательской идеи и предпринимательского решения, определения роли и места субъектов малого и среднего предпринимательства в современных экономических условиях;
- 2) формирование культуры и этики предпринимательства.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание особенностей функционирования предприятий различных организационно-правовых форм;
- знание особенностей регистрации предприятий и индивидуальных предпринимателей;
- знание основ построения оптимальной структуры предпринимательской деятельности;
- знание истории развития предпринимательства в России.
- умение анализировать внешнюю и внутреннюю среду предприятия, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на работу предприятия;
- умение планировать операционную деятельность предприятия;
- умение разрабатывать технико-экономическое обоснование создания нового предприятия и составлять пакет документов для открытия предприятия (регистрации индивидуального предпринимателя);
- владеть методами принятия предпринимательских решений;
- владеть инструментами внутрифирменного управления предприятием;
- информацией о финансовых источниках в предпринимательстве.

### **Маркетинговое управление в организации**



Цель: формирование компетенций, направленных на формирование у слушателей целостного представления о системе управления маркетинговыми процессами в деятельности организации.

Задачи курса:

- 1) изучение методологических основ маркетингового управления процессами на предприятии;
- 2) освоение технологии разработки маркетинговых программ с оценкой экономических последствий и рисков реализации;
- 3) формирование практических навыков принятия маркетинговых решений в определенных рыночных ситуациях;
- 4) ознакомление с организационными возможностями осуществления маркетинговой деятельности на предприятии;
- 5) ознакомление с опытом управления практической маркетинговой деятельностью фирм.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание содержания основных методологических подходов к маркетинговому управлению в организации;
- знание структуры системы маркетингового управления на предприятии;
- знание основных тенденций развития маркетинговой концепции управления предприятием;
- знание опыта управления маркетинговой деятельностью зарубежных и отечественных фирм;
- знание содержания маркетинговой политики предприятия и взаимосвязь ее элементов;
- знание методов планирования маркетинговых мероприятий;
- знание методических основ организации маркетинговой деятельности на предприятии и формированию маркетинговой информационной системы;
- знание способов контроля маркетинговой деятельности: стратегического и текущего.
- умение оценивать эффективность маркетинговых решений на предприятии;
- умение осуществлять разработку предложений по формированию маркетинговой политики предприятия;
- умение оценивать риски принятия маркетинговых решений;
- умение использовать современные технические средства и информационные технологии для решения маркетинговых задач.
- умение разрабатывать альтернативные предложения по товарной, сбытовой, коммуникационной и ценовой политике предприятия;
- быть в состоянии принимать участие в формировании и реализации марочной политики и политики управления клиентской лояльностью.

### **Кадровые решения в организации**

Цель: формирование комплексного представления о задачах, направлениях и методах диагностики персонала; анализу, контролю и принятию решений по всему блоку вопросов, связанных с персоналом.

Задачи курса:

- 1) изучение возможностей обеспечения комплексного подхода к решению проблем управления персоналом на предприятии;
- 2) формирование навыков принятия решений по обеспечению эффективного использования персонала предприятия.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание теоретических основ управления персоналом, понятий, категорий и законов, регулирующих отношения по поводу управления персоналом;
- знание закономерностей изменения возрастно-половой структуры населения,

трудовых ресурсов в результате процессов рождаемости, смертности и миграции под воздействием социально-экономических условий;

- знание современных форм и методов работы с персоналом в организации, принципов управления персоналом, которые соответствовали бы миссии, морали, этике данной организации и, требованиям Трудового Кодекса;
- умение осуществлять системный подход к управлению персоналом;
- умение использовать современные технологии и методы работы с персоналом;
- умение использовать передовой отечественный и зарубежный опыт работы с персоналом
- умение разрабатывать обоснованные решения по вопросам управления персоналом;
- умение исследовать и анализировать проблемы занятости населения, формирования рынка рабочей силы и механизма его функционирования на определенной территории и в определенной сфере деятельности;
- умение проводить анализ кадровой ситуации, процесса текучести, набора, отбора, адаптации и аттестации персонала, визуальных и экспертных оценок
- владение навыками принятия решений по стратегическому управлению персоналом;
- владение навыками разработки обоснованных решений по кадрам, оценки эффективности кадровых решений.

### **Антикризисное управление фирмой**

Цель: на основе изучения законодательства РФ «О несостоятельности (банкротстве)», нормативно правовых актов, регулирующих деятельность организации, оценки данных о их применении, изучения концепции финансового управления в кризисных ситуациях, сформировать комплекс теоретических знаний для принятия эффективных управленческих решений, на любой стадии несостоятельности (банкротства) организации.

Задачи курса:

- 1) ввести слушателей в круг понятий и закономерностей возникновения кризисных явлений в экономике и ситуаций в организациях;
- 2) показать роль государства в регулировании кризисного состояния организации;
- 3) продемонстрировать последовательность мер антикризисного управления от диагностики финансового состояния организации до принятия мер тактического и стратегического решения, направленных на восстановление его платежеспособности и дальнейшего функционирования;
- 4) изучить технологию разработки плана финансового оздоровления неплатежеспособности организации;

Результатом освоения дисциплины является:

- знание механизма государственного регулирования кризисного состояния организации;
- знание правовых основ регулирования кризисного состояния организации;
- знание технологии разработки плана финансового оздоровления неплатежеспособности организации;
- умение проводить диагностику финансового состояния организации для принятия мер тактического и стратегического решения, направленных на восстановление платежеспособности и дальнейшего функционирования организации;
- умение определять степень эффективности антикризисного управления в условиях конкретных организаций и выявлять резервы его повышения.

### **Управление изменениями в организации**

Цель: изучение форм, методов, приемов и правил принятия решений о трансформации и согласованном упорядочении отношений членов-участников организации, направленных на повышение эффективности ее функционирования.

Задачи курса:

- 1) раскрытие основ теории и методологии организационных изменений как целенаправленного управленческого процесса,
- 2) формирование комплекса профессиональных знаний и практических навыков разработки планов и программ перехода к принципиально новым, более развитым и совершенным формам и структурам организации.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание законов, закономерностей и принципов трансформации отношений между основными составляющими (элементами) организации
- знание постулатов современных представлений о мире, раскрывающих суть понятия «организация»
- знание основных теорий и концепций управления изменениями в организации
- знание основных идей теории жизненного цикла организации
- знание классификации организаций по главным основаниям-признакам
- знание основных фаз фундаментальных изменений организации
- знание содержания традиционных и современных приемов и методов управления изменениями в организации.
- умение типизировать и характеризовать организационные изменения
- умение выявлять и оценивать факторы, вызывающие изменения в организации
- умение количественно и качественно выражать состояние отдельных структурных элементов и частей организации
- умение осуществлять выбор и применять обоснованный набор приемов и методов достижения целей и задач организационных изменений
- владение приемами реструктуризации на основе перераспределения полномочий и ответственности в организации;
- владение приемами мобилизации поведенческого фактора:
- владение приемами управления изменениями: карты сбалансированных показателей, процессно-ориентированного планирования, функционально-стоимостного анализа, бюджетирования, принципов «шесть сигм».

### **Инвестиционное проектирование**

Цель: формирование системы знаний по принятию управленческих решений в процессе управления разработкой и реализацией предпринимательских проектов

Задачи курса:

- 1) изучение теоретических, методических и практических аспектов инвестиционного проектирования,
- 2) сформировать у магистрантов навыки разработки, оценки эффективности и управления реализацией предпринимательских проектов.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание цели, задач и принципов инвестиционного проектирования;
- знание теорий и школ инвестиционного менеджмента;
- знание основных инструментов и методов управления проектами;
- знание опыта и основных тенденций развития инвестиционного проектирования в международных и российских компаниях.
- умение обоснованно выбирать методы оценки различных типов инвестиционных проектов;
- умение идентифицировать риски реализации инвестиционных проектов;

- умение самостоятельно разрабатывать инвестиционные проекты (бизнес-планы, инвестиционные предложения и т.п. документы);
- умение формировать портфель инвестиционных проектов фирмы и политику управления им (инвестиционную стратегию и политику фирмы).
- владение навыками выбора направлений инвестирования;
- владение методами расчета и интерпретации традиционных, классических и «новых» показателей эффективности инвестиционных проектов;
- владение инструментами анализа инвестиционных решений фирмы и экономического мониторинга инвестиционного проекта;
- владение технологиями управления инвестиционным проектом на различных этапах его жизненного цикла.

### **Управление проектами в организации**

Цель: формирование у магистранта системы знаний об управлении проектами, их эффективном применении для обеспечения высокой конкурентоспособности организации в современных экономических условиях.

Задачи курса:

- 1) ознакомление с сущностью и методологией проектного управления;
- 2) освоение современных технологий управления проектами; получение практических навыков инициации, планирования, контроля и завершения инновационных проектов, в том числе, с использованием программных продуктов.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание основных понятий управления проектами;
- знание отличительных особенностей управления инновационными проектами;
- знание фаз и жизненного цикла инновационного проекта;
- знание организационных структур проекта;
- знание функциональных областей управления проектами;
- знание типов структур проекта: дерево задач WBS, матрицу ответственности OBS;
- знание принципов разработки проекта;
- знание методов контроля проектной деятельности;
- знание методов оценки результатов проекта;
- знание особенностей стандартизации проектной деятельности.
- умение декомпозировать проблемную область, отбирать по критериям, формулировать цели и стратегию проекта, оценивать окружение проекта, анализировать риски, разрабатывать Устав проекта;
- умение разрабатывать дерево задач, распределять трудовые (матрица ответственности), временные (сетевой и календарный график) и денежные (смета, бюджет) ресурсы;
- умение контролировать ход проекта, выполнять упреждающие и корректирующие действия, использовать метод освоенного объема и другие методы оценки работ;
- умение подводить итоги, оформлять документацию по проекту;
- умение оценивать эффективность отдельных проектов и портфеля в целом;
- умение разрабатывать схемы взаимосвязей между подразделениями компании и определять состав их информационного сопровождения.
- владеть навыками пользования организационным инструментарием управления проектами;
- владеть навыками использования информационных технологий (например, MS Project) в проектном управлении.

### **Управление результативностью деятельности фирмы**

Цель: формирование у магистрантов системы знаний об управлении экономическим развитием фирмы, ориентированном на достижение целей, направленных на длительное устойчивое функционирование организации через сбалансированное удовлетворение интересов всех заинтересованных сторон.

Задачи курса:

- 1) изучение теоретических подходов к оценке результативности и эффективности деятельности фирмы;
- 2) формирование навыков принятия управленческих решений по комплексному управлению результативностью компании.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание основных подходов к пониманию категорий экономического роста, экономического развития, результативности и эффективности деятельности организации в целом и отдельных процессов;
- знание понятия и экономического смысла системной эффективности деятельности организации и ее критериев;
- знание основных факторов роста и повышения результативности функционирования фирмы;
- знание современных концепций эффективности и результативности организации;
- знание базовых параметров (показателей) оценки системной эффективности деятельности фирмы;
- знание основных методов управления результативностью деятельности фирмы.
- умение проводить комплексную оценку финансового –экономического положения фирмы;
- умение определять критерии и рассчитывать показатели результативности работы фирмы;
- умение определять наиболее существенные факторы, влияющие на развитие фирмы с учетом воздействия институциональной среды;
- умение обосновывать параметры результативности изменения организации для принятия стратегических и оперативных управленческих решений;
- умение оценивать риски решений по управлению результативностью деятельности организации, в т.ч для разных заинтересованных сторон.
- владение навыками принятия управленческих решений на основе комплексной оценки результативности фирмы;
- владение методами выявления и оценки основных факторов повышения результативности деятельности фирмы.

### **Системы управления качеством**

Цель: формирование основных управленческих навыков в области качества и владение современными технологиями менеджмента качества организации.

Задачи курса:

- 1) изучение теоретико-методологических основ управления качеством организации (динамики базовых понятий, концепций и моделей управления качеством и делового совершенства организации);
- 2) формирование системного видения управления качеством в организации;
- 3) - выработкой практических навыков использования инструментов и технологий к решению определенных задач, вызванных уровнем зрелости СМК конкретной организации и отраслевой спецификой

Результатом освоения дисциплины является:

- знание теоретических основ управления качеством в организации;

- знание современных систем менеджмента качества в отечественной и зарубежной практике;
- знание основ государственной политики в области качества;
- знание моделей управления качеством;
- знание методов и технологии разработки СМК организации;
- знание организационно-экономических условий обеспечения качества;
- знание нормативно-правовых и социально-психологических аспектов управления качеством.
- умение использовать методы, инструменты и технологии моделирования делового совершенства организации;
- умение рассчитывать показатели качества продукции;
- умение анализировать затраты на обеспечение качества продукции (работ и услуг);
- умение использовать нормативно-правовые акты в части стандартизации, технического регулирования и подтверждения соответствия;
- умение оценивать уровень качества деятельности организации (фирмы).
- умение самостоятельно работать со специальной литературой, посвященной изучению проблем в области систем менеджмента качества организации.
- владение методами, инструментами оценки уровня качества и технологиями самооценки деятельности организации;
- владение навыками моделирования делового совершенства организации; владение навыками обоснования и выбора управленческих решений с целью повышения качества деятельности организации.

### **Формирование и учет налогооблагаемых показателей**

Цель: формирование и закрепление у магистрантов глубоких теоретических знаний и практических навыков по: организации системы налогового учета на предприятии; формированию налоговой базы по различным налогам; по исчислению сумм авансовых платежей по налогам и самих налогов к уплате в бюджет; отражению налогооблагаемых показателей в финансовом учете; заполнению налоговых деклараций; анализу формирования налоговой базы и налоговой нагрузки хозяйствующего субъекта с целью планирования налоговых платежей.

Задачи курса:

- 1) приобретение системы знаний о методах и приемах формирования и учета налогооблагаемых показателей;
- 2) изучение правил организации системы налогового учета хозяйствующего субъекта;
- 3) формирование подходов к проведению анализа формирования налоговой базы и налоговой нагрузки хозяйствующего субъекта с целью планирования налоговых платежей.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание системы налогового законодательства;
- знание понятия, содержания, целей и принципов налогового учета;
- знание принципов формирования учетной политики для целей налогообложения;
- знание порядка формирования налогооблагаемой базы по налогу на добавленную стоимость, определения суммы налоговых вычетов и исчисления подлежащего к уплате в бюджет (возмещению из бюджета) НДС;
- знание правил отражения в бухгалтерском финансовом учете расчетов по акцизам;
- знание правил и принципов формирования налоговой базы по налогу на прибыль организаций;
- знание методики отражения в финансовом учете расчетов по налогу на прибыль в соответствии с ПБУ;
- знание порядка исчисления и уплаты в бюджет, отражения в учете сборов и налогов;

- знание порядка применения, формирования налоговой базы и исчисления налогов при применении специальных налоговых режимов
- умение формировать эффективную учетную политику для целей налогообложения организации;
- умение вести учет объектов налогообложения;
- умение определять налоговую базу по различным налогам по всем объектам, формировать суммы налоговых вычетов и рассчитывать налог, подлежащий к уплате в бюджет (возмещению из бюджета)
- владение навыками формирования учетной политики организации по налоговому учету;
- владение навыками формирования и бухгалтерского учета налогооблагаемых показателей;
- владение навыками составления налоговых деклараций по различным налогам

### **Управленческий учет**

Цель: формирование у магистрантов целостного представления о теоретических и практических основах организации управленческого учета деятельности предприятия, подготовке и предоставлении полной информации менеджерам в целях оперативного управления предприятием, оперативного контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации деятельности предприятия.

Задачи курса:

- 1) приобретение системы знаний о методах и приемах управленческого учета;
- 2) формирование показателей информационной системы для управленческого учета хозяйственной деятельности;
- 3) использование показателей информационной системы управленческого учета хозяйственной деятельности для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание функциональной роли и значения управленческого учета;
- знание методики исчисления затрат и результатов производственной деятельности организации;
- знание сущности, преимуществ и недостатков зарубежных систем учета затрат
- умение правильно классифицировать затраты в управленческом учете;
- умение рассчитывать себестоимость продукции при разных способах организации учета затрат;
- умение использовать информацию управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности
- умение находить необходимую информацию, проверять ее достоверность и использовать ее в аналитических расчетах и обоснованиях;
- владение методами и способами организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и определения финансовых результатов.

### **Управление предпринимательскими рисками**

Цель: формирование компетенций, направленных на формирование у слушателей целостного представления о системе управления риском, связанным с инновационной и хозяйственной деятельностью

Задачи курса:

- 1) дать знания об основных категориях, факторах риска, способах классификации рисков в инновационной и хозяйственной деятельности;
- 2) научить основным технологиям разработки профиля рисков бизнеса;

- 3) изложить основы реализации концепции адаптивного динамического управления рисками инновационной и хозяйственной деятельности;
- 4) рассмотреть методы принятия оптимальных решений о выборе стратегии управления риском;
- 5) рассмотреть особенности стратегических и операционных рисков;
- 6) сформировать первичные навыки управления рисками в инновационной и хозяйственной деятельности и построения системы управления рисками фирмы.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание понятия риска; признаков классификаций рисков, методов оценки рисков, структуры системы управления рисками; методов управления риском;
- умение оценивать подверженность риску; составлять карты рисков бизнеса; обосновывать выбор методов принятия решений в условиях риска;
- обладать навыками качественного и количественного анализа и идентификации рисков;
- иметь представление о современных системах управления рисками в деятельности фирмы; применимости на практике различных методов оценки и управления риском; об особенностях управления риском на российском рынке; об основных направлениях развития теории и практики управления риском, об опыте организаций в управлении риском.

### **Бизнес-планирование**

Цель: формирование комплекса базовых теоретических знаний и практических навыков, необходимых для разработки бизнес-плана в современных российских условиях.

Задачи курса:

- 1) понимание методов и инструментов проектирования, алгоритма составления бизнес – плана, определение финансовых результатов планируемого к запуску собственного бизнеса или какого либо коммерческого проекта;
- 2) формирование навыков разработки бизнес-планов и их обоснования.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание сущности и видов бизнес-планирования;
- знание информационной потребности для разработки бизнес-плана;
- знание сущности и содержания деятельности предпринимателя в современных российских условиях;
- знание алгоритм разработки бизнес – плана.
- умение осуществлять выбор предпринимательской идеи;
- умение проводить экспресс – оценку предпринимательской идеи, условий и перспектив ее реализации;
- умение создавать бизнес - план создания предприятия;
- умение определять необходимые ресурсы для реализации бизнес – идеи;
- умение анализировать рыночные условия реализации бизнес – идей и коммерческих проектов;
- умение рассчитывать основные финансовые показатели эффективности запуска идеи или коммерческого проекта;
- умение оценивать перспективность и эффективность запуска бизнес – идеи;

### **Финансовое планирование на предприятии (факультатив)**

Цель: целостное представление о механизме финансового планирования, базовых принципах и закономерностях.

Задачи курса:

- 1) изучение теоретических основ управления движением финансовых потоков на предприятии и использования для достижения целей собственников разных



финансовых инструментов;

- 2) формирование практических навыков по постановке целей обеспечения интересов собственников и других инвесторов, управления финансовыми рисками невыполнения обязательств предприятия перед бюджетом и партнерами по бизнесу, выявление и реализация резервов роста доходности предприятия и направлений его эффективного развития.

Результатом освоения дисциплины является:

- знание теоретических основ финансового планирования на предприятии;
- понимание логики функционирования финансового механизма предприятия и рыночных критериев принятия финансовых решений;
- знание методов финансового планирования и финансового маневрирования в целях нейтрализации негативных условий внешней среды;
- умение применить полученные знания по финансовому планированию в деятельности российских хозяйствующих субъектов;
- умение осуществить адаптацию основных положений зарубежных школ к действующему законодательству по бухгалтерскому учету, отчетности и налогообложению;
- умение учитывать различные интересы в вопросах регулирования массы и динамики прибыли (перераспределять между предприятиями, входящими в фирму или регулировать трансфертными (внутренними) ценами внутри фирмы;

### **ВЭД предприятий России (факультатив)**

Цель: является формирование компетенций, связанных с получением студентами знаний о формировании внешнеэкономического потенциала предприятий России, совокупности форм и методов их взаимодействия со странами и регионами с учетом внутренних и внешних факторов для достижения оптимальной торговой и географической структуры экспорта.

Задачи курса:

- 1)изучить понятие, сущность сложившегося внешнеэкономического потенциала регионов и его региональные особенности; ресурсный потенциал и проблемы экспортных связей регионов
- 2)обучить умению анализировать сформировавшуюся социально-экономическую ситуацию в России и мире; оценить позиции российских регионов в международных экономических связях и сформулировать предложения по их улучшению
- 3) научить пользоваться информацией по внешнеэкономическому потенциалу регионов и приемами ее анализа; методами теоретических и практических исследований в области внешнеэкономической деятельности

Результатом освоения дисциплины является:

- способностью анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей;
- способностью, используя отечественные и зарубежные источники информации, собирать необходимые данные, анализировать их и готовить информационный обзор и/или аналитический отчет;
- способностью использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии.